


Preparado por [Prepared by]	Data [Date] xx-xx-15	Tipo de Documento [Document Type] Project Assessment [GOV- STP-01]-Central Hortofrutícola- Cooperação Espanhola/Incatema	Tipo de Máquina / Versão [Machine Type / Version] X/XXXOX		
Verificado por [Checked by]	Data [Date] xx-xx-15	Descrição Projecto [Project Title] XXXX	Nº de Projecto [Project Nº]		
Aprovado por [Approved by]	Data [Date] xx-xx-15	Directoria de Projecto [Project Directory]	Revisão [Revision] 0	Data [Date]	Página [Page] 1/4

1. Identificação do projeto

Título do projecto: Implementação de Central Hortofrutícola;

Instituição Responsável: Ministério de Agricultura e Desenvolvimento Rural;

Localização: São Tomé;

Stakeholders: Governo, Incatema Consulting & Engineering S.L., Governo Espanhol

Grupo Alvo: os produtores do sector agro-pecuário, transformadores e palaiês.

2. Descrição do projeto

Justificação:

A criação de uma central hortofrutícola oferece diversas vantagens no âmbito da comercialização de produtos altamente, como são as frutas e hortícola. Na comercialização desse tipo de produtos é fundamental que a perda de características organolépticas desde que são recolhidos até a sua comercialização seja a menor possível.

A construção deste complexo oferece, além da vantagem da conservação dos produtos em boas condições, uma serie de outras melhorias substanciais:

Realização de controlo de qualidade das hortaliças e frutas recebidas, ao dispor de um laboratório destinado para o efeito;

A regularização de fluxos de recolha – distribuição mediante a margem temporal que oferece a conservação de produtos em condições adequadas;

A gestão das mercadorias através de controlo de existências, classificação, rotação, etc.;

Realização de negociações de venda com os clientes reduzindo a pressão que supõe a baixa durabilidade dos produtos no campo;

Controlo e classificação das mercadorias (por procedência, data de chegada, etc.) e aplicação de sistemas de gestão de armazém;

Objetivo geral:

Este projecto visa garantir a conservação de produtos hortofrutícolas, com vista a dinamizar o sector produtivo nacional, a garantia de segurança alimentar e a redução da pobreza.

Objetivos específicos:

Aumentar a disponibilidade de frutas e hortaliças no mercado interno, assim como a sua preparação, conservação, comercialização, geração de empregos e contribuição para a redução da importação;

Reduzir as perdas de produtos pós-colheita, e aumentar o valor agregado da produção agrícola através da concentração dos agentes produtivos na rede, capazes para contribuir para a competitividade do Sector;

Promover sinergias de capacidades produtivas de processamento e conhecimento, mediante um modelo de agregação geográficas de empresas ligadas a outras pequenas unidades de produção

Tipo de projecto:

Trata-se de um projecto de Desenvolvimento


3. Âmbito do projeto

Construção e urbanização de um complexo agro-industrial de cerca de 2235 m² para estimular a produção hortofrutícola nacional.

4. Requisitos

Disponibilidade de terreno para a construção do complexo agro-industrial;

Esta próxima da estrada onde transitam camiões pesadas;

Preparado por [Prepared by]	Data [Date] xx-xx-15	Tipo de Documento [Document Type] Project Assessment [GOV- STP-01]-Central Hortofrutícola- Cooperação Espanhola/Incatema	Tipo de Máquina / Versão [Machine Type / Version] X/XXXOX		
Verificado por [Checked by]	Data [Date] xx-xx-15	Descrição Projecto [Project Title] XXXX	Nº de Projecto [Project Nº]		
Aprovado por [Approved by]	Data [Date] xx-xx-15	Directoria de Projecto [Project Directory]	Revisão [Revision] 0	Data [Date]	Página [Page] 2/4

Proximidade de uma linha de abastecimento eléctrico, no mínimo de média tensão, a uma distância não superior a 150 metros;

Proximidade de uma fonte de abastecimento de água.

5. Expectativas dos Investidores

- Garantia de oferta de produtos ao longo do ano;
- Contribuição para a estabilização do preço no mercado nacional;
- Incentivo para a exportação de produtos hortofrutícolas;
- Criação de empregos directos e indirectos;
- Melhoria da qualidade dos produtos disponíveis para os consumidores

6. Limitações/ Restrições/ Constrangimentos

- Instabilidade de fornecimento de energia eléctrica e água potável;
- Falta de apoio directo aos horticultores e fruticultores;
- Ausência de orientação produtiva;
- Insuficiência de quadros qualificados na matéria

7. Deliverables

8. Caracterização de Recursos Humanos

Para o projecto em apreço há de se recrutar Eng. Agro-alimentar, gestores, contabilistas, Especialista em marketing e áreas afins.

9. Caracterização outros Recursos

Transporte de mercadoria de campo para industria e de indústria a pontos de distribuição, câmaras frias, escritórios e laboratórios;


10. Planeamento Macro

Início: 2016

Fim: 2020

Cronograma de actividades:

Designação de actividades	Ano				
	2016	2017	2018	2019	2020
Urbanização e construção do complexo agro-industrial	X	X			
Aquisição de materiais e equipamentos (transporte, câmaras de frio, etc.)		X			
Formação e capacitação dos gestores e outros recursos humanos ligados ao projecto		X	X	X	X
Instalação do laboratório		X	X		
Assistência técnica		X	X	X	X

Preparado por [Prepared by]	Data [Date] xx-xx-15	Tipo de Documento [Document Type] Project Assessment [GOV- STP-01]-Central Hortofrutícola- Cooperação Espanhola/Incatema	Tipo de Máquina / Versão [Machine Type / Version] X/XXXOX		
Verificado por [Checked by]	Data [Date] xx-xx-15	Descrição Projecto [Project Title] XXXX	Nº de Projecto [Project Nº]		
Aprovado por [Approved by]	Data [Date] xx-xx-15	Directoria de Projecto [Project Directory]	Revisão [Revision] 0	Data [Date]	Página [Page] 3/4

11. Análise de risco e oportunidades

Riscos:

Os riscos institucionais, relacionadas com o funcionamento das estruturas e a inadequação do quadro jurídico com suas consequências na planificação estratégica, a programação, gestão e coordenação dos programas e projectos;

Incumprimento dos prazos de entrega dos produtos por parte dos agricultores;

Excesso de burocracia no desbloqueamento de verbas por parte da entidade gestora do complexo agro-industrial;

Medidas de mitigação:

Medidas de apoio directo a produção hortofrutícola;

Organização dos produtores;

Cumprimento do contrato entre os produtores e os gestores.

Oportunidades:

A localização geoestratégia do país permite aceder ao mercado regional com mais de 250 milhões de consumidores;

12. Análise de Propriedade Intelectual

13. Métricas e KPI's do projeto

Principais Indicadores	Base line	Metas para 2020	Fontes de verificação
Volume (ton.) de produtos processados ao longo do ano;	ND	ND	
Estabilização do preço no mercado nacional;	ND	ND	Através do índice do preço ao consumidor (INE)
Quantidade de produtos hortofrutícolas exportado	ND	ND	
Número de empregos directos e indirectos criados;	ND	ND	
Melhor qualidade dos produtos disponíveis para os consumidores			Relatório CIAT


OBS: O projecto não apresenta metas

14. Custos

2.393.074,86 € (dois milhões trezentos e noventa e três mil, setenta e quatro euros e oitenta e seis cêntimos)

15. Plano de Comunicação

Os Ministérios utilizarão as estruturas vocacionadas que dispõem, nomeadamente Centro de Apoio ao Desenvolvimento Rural (CADR) e o Gabinete de Assessoria de imprensa para que a comunicação e o fenómeno das novas tecnologias de informação divulguem e publicitem todas as actividades inerentes ao projecto em causa.

Preparado por [Prepared by]	Data [Date] xx-xx-15	Tipo de Documento [Document Type] Project Assessment [GOV- STP-01]-Central Hortofrutícola- Cooperação Espanhola/Incatema	Tipo de Máquina / Versão [Machine Type / Version] X/XXX0X		
Verificado por [Checked by]	Data [Date] xx-xx-15	Descrição Projecto [Project Title] XXXX	Nº de Projecto [Project Nº]		
Aprovado por [Approved by]	Data [Date] xx-xx-15	Directoria de Projecto [Project Directory]	Revisão [Revision] 0	Data [Date]	Página [Page] 4/4

16. Observações